

## Rapport moral

28 mai 2019

Je suis particulièrement fier et heureux de vous présenter, au nom du bureau de Rhésos, le bilan de l'année 2018 et les perspectives 2019.

Etonnant, me direz-vous, en cette période politique, économique, écologique, où les sujets d'inquiétude et d'angoisse sont multiples.

Nous ne sommes pas épargnés à notre niveau, et nous en parlerons.

Nous sommes toujours résolus à aller de l'avant malgré le déclin moral ambiant et les difficultés budgétaires.

Plus que jamais, nous voulons faire vivre notre projet associatif, plus que jamais nous devons respect et solidarité à ceux qui sont laissés au bord de la route, plus que jamais nous devons, innover, inventer, anticiper, développer.

Et c'est précisément l'esprit et la lettre de ce rapport moral qui est sous quatre volets :

- la situation sociale en Vaucluse et notre public
- le territoire et les relations avec les acteurs qui s'y déploient
- l'engagement citoyen
- l'avenir

### **1) La situation sociale en Vaucluse et notre public**

Un Vauclusien sur cinq vit avec moins de 1.028 euros par mois, un taux de pauvreté plus élevé que dans les autres départements de la région PACA. On parle de 113 000 personnes.

Le Vaucluse tient la sixième place en France métropolitaine concernant le taux de pauvreté.

Les publics qui ont besoin de nos associations sont majoritairement des personnes isolées, plutôt masculines, et parmi eux on distingue plus particulièrement :

- les personnes avec des problèmes de santé somatique, quasiment 100%, et notamment des troubles psychiatriques pour au moins 1/3.

Leurs principales difficultés rencontrées sont ;

l'accès aux soins (délais pour un RDV, déni de la maladie...),

le suivi du traitement quand il existe dans une situation instable  
l'hébergement des malades en dehors des crises.

- le public migrant, qu'il s'agisse de l'insertion des réfugiés, du devenir des personnes sans titre de séjour, ou de l'accueil temporaire des migrants économiques
- les femmes cumulant des difficultés, isolées ou avec des enfants
- celles qui sont victimes de violences conjugales
- les jeunes dont le nombre augmente constamment dans nos dispositifs
- les personnes sortant de prison
- les personnes qui ont un mode de vie marginal et qui ne sollicitent pas un hébergement ou un logement
- les personnes vieillissantes

Nos associations d'insertion sociale, et donc Rhésos, sont particulièrement sollicitées par ces publics qui demandent des réponses individualisées, adaptées et rapides. Nous faisons de notre mieux pour concilier leurs demandes avec les objectifs et les contraintes qui sont imposées par nos financeurs.

En 2018, ce sont plus de 2 500 personnes qui ont bénéficié des services de Rhésos ; la présentation des résultats en est faite dans le rapport d'activité, ainsi que dans « l'Essentiel 2018 », à votre disposition.

## **2) Le territoire et les relations avec les acteurs qui s'y déploient**

Les contraintes budgétaires, la complexité des dispositifs étatiques, l'aggravation des situations individuelles rendent impératif le travail en partenariat avec l'ensemble des acteurs du territoire, institutionnels et associatifs, qui sont dans la même dynamique ; c'est dans l'ADN de Rhésos. Nous avons toujours fonctionné comme cela, nous sommes nés de cela.

Je veux citer tout particulièrement ;

- le travail réalisé au sein du bureau du SIAO, gestionnaire du numéro d'appel d'urgence, le 115, dont le but est d'améliorer la fluidité du parcours de la rue au logement.

- celui au sein de l'Observatoire Départemental de lutte contre les violences faites aux femmes.

- les échanges constants et fructueux avec les collectivités locales et territoriales

- et des réponses en partenariat associatif à des appels à projet, où chaque association apporte son expertise et sa valeur ajoutée.

Je veux aussi remercier toutes les associations partenaires que je ne peux toutes citer, elle se reconnaîtrons.

Même au-delà du territoire géographique, nous participons activement à la vie des fédérations, notamment :

l'URIOPSS ( Union interrégionale fédérale des organismes privés non lucratifs sanitaires et sociaux des régions Provence Alpes Côte d'Azur et Corse ( 450 associations ), qui a pour objet de rassembler les associations des différents secteurs sur un même territoire, de porter leur parole au niveau régional et national , défendre leurs intérêts, être force de propositions et mettre à disposition des dirigeants et responsables d'associations des moyens techniques et juridiques.

La Fédération Nationale Solidarité Femmes, qui nous offre un soutien juridique précieux, des solutions de mise en sécurité fréquentes, et une représentation directe auprès du Secrétariat d'Etat à l'égalité femmes- hommes.

La notoriété de Rhésos est telle qu'elle nous a valu la visite des Secrétaires d'Etat Brune POIRSON (Transition écologique et solidaire) et Gabriel ATTAL (Education Nationale et Jeunesse), venus échanger avec nous sur nos pratiques et perspectives.

Une visite ministérielle signifie la présence du préfet, du sous préfet, du maire, du député et de leurs directeurs de cabinet. C'est un moment privilégié pour faciliter des rencontres, créer du lien et répondre à l'objet des statuts de Rhésos ;

«De faire remonter les informations sur leurs besoins (personnes accompagnées) de manière à alerter les décideurs.

De contribuer à faire évoluer les lois dans le sens d'une meilleure garantie des droits de l'humain et en particulier du droit des femmes »

Nous sommes également par nos différents dispositifs et actions, en relations avec les ministères de la cohésion des territoires, de la justice, de l'intérieur, de l'éducation nationale, du travail, de la solidarité et de la santé, des sports... et bien entendu le secrétariat à l'égalité femmes hommes.

En votre nom, le Président s'est également vu décerner, avec 8 autres associations méritantes du département, la médaille de l'Assemblée nationale par le député Adrien Morénas.

### **3) L'engagement citoyen**

Cet engagement est au cœur du projet associatif de Rhésos, il s'est manifesté en ce début d'année 2019 par une participation citoyenne opérative, puisque nous avons fait le pari de nous inscrire dans le grand débat national, en organisant 2 réunions qui nous ont permis de contribuer à la réflexion générale, par le prisme de notre expertise associative. Merci aux citoyens et représentants d'associations amies venus débattre avec nous.

Tout au long de l'année, cet engagement citoyen se traduit par un nombre d'adhérents stable qui approche la centaine, une présence toujours active et précieuse des 15 bénévoles.

Un grand nombre intervient dans les permanences d'accueil et d'orientation des femmes victimes de violences conjugales. D'autres accueillent et soutiennent les usagers des accueils de jour, du CHRS ou des maisons relais. Beaucoup sont engagés dans l'organisation des événements et des temps de convivialité. Nous les remercions de leur présence active qui enrichit chaque jour la réalisation du projet de Rhésos.

A l'heure où de nombreuses associations s'inquiètent de l'effondrement de la mobilisation citoyenne dans les instances de gouvernance, Rhésos continue à se réjouir de pouvoir toujours compter sur des administrateurs engagés qui font véritablement vivre par leur présence le projet associatif. Par la diversité de leurs expériences et compétences, ils inscrivent le projet associatif dans son territoire et au plus près des personnes que nous accompagnons.

Mes remerciements les plus appuyés vont bien évidemment à la Directrice, aux cadres, et aux salariés qui œuvrent au quotidien, proposent, agissent, et répondent avec intérêt, ouverture d'esprit, et positivité aux évolutions à l'étude.

Il faut beaucoup de conscience citoyenne, d'intelligence, de réalisme, et de bienveillance humaine chevillée au corps, pour aborder les réformes nécessaires en faisant passer le bien commun et l'imagination du futur, avant les inquiétudes légitimes que peut susciter tout changement.

Car nous entrons dans une ère de changement ;

Nous avons fêté les 10 ans de l'association en 2018, cela a été l'occasion de belles journées festives ... et aussi de réaliser le chemin parcouru, parti de 3 associations isolées pour aboutir à une association qui a fait grandir un projet collectif de cohésion sociale territoriale.

Aujourd'hui, c'est déjà l'avenir

#### **4) Développer et anticiper**

L'ambition de Rhésos est de toujours mieux accompagner les publics en diversifiant ses services et en augmentant ses capacités d'accueil, cela nous a permis d'être choisi en 2018 pour :

- mettre en place 10 logements en intermédiation locative pour 25 personnes
- de développer la nouvelle approche dite « un chez soi d'abord » pour 30 jeunes à la rue présentant des troubles psychiques
- de créer une maison relais à Valréas avec 5 places, et d'augmenter de 4 places la maison relais de Carpentras

Les restrictions budgétaires de l'Etat ont beau peser sur notre fonctionnement, nous avons néanmoins été accompagnés pour la mise en place de ces nouveaux dispositifs, que la DDCS et l'ARS en soient remerciés.

Il s'agit aujourd'hui d'aller plus loin dans la prospective, et d'anticiper sur les profondes évolutions qui touchent le secteur social. Les financements publics ne suivent pas l'évolution du nombre grandissant des personnes nécessitant un accompagnement ; en termes de comptabilité, c'est un abaissement de fait des moyens qui nous sont nécessaires.

C'est l'occasion pour moi de remercier les donateurs, et particulièrement La Fondation de France et la Fondation Crédit Agricole Alpes Provence, ici représentés, qui nous soutiennent dans notre action.

La recherche de nouveaux mécènes est une voie incontournable.

Plutôt que de subir, nous avons décidé de nous mettre en mouvement pour répondre, malgré tout, à la demande d'autonomie des personnes que nous accueillons.

Nous avons lancé en 2018 une vaste réflexion pour centrer nos méthodes d'intervention sur les parcours de vie des publics. Nous sommes tous concernés par ce processus de changement, administrateurs, bénévoles, salariés, personnes accueillies, partenaires ; vous avez été conviés nombreux aux différentes phases de cette démarche ; tous n'ont pas pu répondre, je vous invite néanmoins à prendre connaissance des documents récapitulatifs qui vous sont transmis au fur et à mesure de l'avancée des travaux, c'est le nouveau visage de notre association et de ses missions, qui est en train de se dessiner.

Je remercie tous les acteurs de ce changement de s'y être associés, et de s'impliquer dans la démarche d'intelligence collective mise en place, pour une meilleure progressivité, et adhésion au projet.

Par pure superstition, je passerai sous silence les projets immobiliers, en cours ou à l'étude, mais sachez que le développement de nos activités et la volonté d'offrir aux salariés des conditions de travail décentes, impliquent une restructuration de nos implantations, et que nous y travaillons très sérieusement.

Voici tracée à grands traits la trajectoire que nous suivons pour le développement de Rhésos, dans le constant souci d'améliorer le service rendu aux personnes que nous accompagnons, de maintenir un équilibre financier rendu chaque année plus aléatoire par le fait de contingences qui nous sont extérieures, et de rester à niveau des innovations qu'il faut savoir entreprendre pour répondre aux défis sociaux de notre société.

**« Face au monde qui change, il vaut mieux penser le changement que changer le pansement »** disait Francis Blanche.

Au nom du bureau de RHESO, je vous remercie de nous renouveler votre confiance.